

Roman Simschek

Fabian Kaiser

SCRUM

Das Erfolgsphänomen einfach erklärt

UVK Verlagsgesellschaft mbH · Konstanz und München

Inhalt

Vorwort.....	5
1 Warum ist SCRUM so erfolgreich?	15
1.1 Wasserfall versus Agile	18
2 Was ist SCRUM?	29
2.1 Der Begriff SCRUM.....	29
2.2 Die SCRUM-Theorie: Die drei Säulen	31
2.3 Die fünf Werte von SCRUM	33
2.4 Agiles Manifest als Basis der SCRUM-Prinzipien	36
2.5 SCRUM Framework	42
2.6 SCRUM-Guide.....	45
3 Wie funktioniert SCRUM?	53
3.1 SCRUM-Prozess.....	53
3.2 Rollen	62
3.3 Meetings	87
3.4 Artefakte	116
3.5 Zusammenführung der Komponenten von SCRUM	138

12	Inhalt	
4	Wozu ist SCRUM in der Praxis anwendbar?	141
4.1	Fortschritts-Monitoring bezogen auf das Gesamtziel	141
4.2	Fortschritts-Monitoring im Rahmen des Sprints.....	145
5	Wie funktionieren die Prüfung und die Zertifizierung?	153
5.1	Wie kann man zertifiziert werden?	153
5.2	Welche Prüfungen gibt es?	156
5.3	Wie läuft die Prüfung ab?	156
5.4	Aufbau Prüfungsfragen SCRUM.....	157
6	Lösungen zu den Übungsfragen	159
7	Glossar: Welche Begriffe sind wichtig?	165
8	Gute Informationsquellen und Literatur.....	173
	Index	175