

Inhaltsverzeichnis

Die Autoren	9
-------------------	---

Teil I

Zur Einführung

KLAUS DELLMANN – KLAUS PETER FRANZ Von der Kostenrechnung zum Kostenmanagement	15
HANS-ULRICH KÜPPER Vergleichende Analyse moderner Ansätze des Gemeinkostenmanagements	31
OLIVER FRÖHLING Strategisches Kostenmanagement: Paradigmenbeschwörung überdeckt Konzeptionsdefizite	79

Teil II

Kostenmanagement und Activity Based Costing (Prozesskostenrechnung)

BIRGIT FRIEDL Prozesskostenrechnung als Instrument eines programmorientierten Kostenmanagements	135
MICHAEL BROMWICH The economic foundations of Activity Based Costing (ABC)	167

Teil III

Kostenmanagement und Target Costing

TAKEYUKI TANI – YUTAKA KATO	
Target Costing in Japan	191
CARL CHRISTIAN FREIDANK	
Unterstützung des Target Costing durch die Prozesskostenrechnung	223
GÜNTER W. DIEKHÖNER	
Kostensenkung in Entwicklung und Konstruktion effizient und praxisorientiert managen!	261

Teil IV

Kostenmanagement und Produktlebenszyklus

THOMAS REICHMANN – OLIVER FRÖHLING	
Produktlebenszyklusorientierte Planungs- und Kontrollrechnungen als Bausteine eines dynamischen Kosten- und Erfolgscontrolling	281
DIETER RÜCKLE – ANDREAS KLEIN	
Product-Life-Cycle-Cost Management	335

Teil V

Kostenmanagement bei neuen Technologien

BERND KALUZA	
Kostenmanagement bei neuen Technologien	371
KARLHEINZ KÜTING – PETER LORSON	
Neue Technologien: Instrumente und Objekte von Kostenrechnung und antizipativem Kostenmanagement	423

Teil VI

Unterstützung des Kostenmanagements durch Kosteninformationen

✓	ALFRED WAGENHOFER – CHRISTIAN RIEGLER	
	Verhaltenssteuerung durch die Auswahl von Bezugsgrößen	463
	ERNST TROSSMANN	
A	Situationsbezogene Kalkulation im betrieblichen Güterflussnetzwerk	495
	JÜRGEN WEBER	
A	Logistikkostenrechnung im Spannungsfeld zwischen Komplexität und zusätzlicher Information	527
	LAURENZ LACHNIT – HELMUT AMMANN	
	Systemgestütztes Kosten- und Erfolgsmanagement für Unternehmen mit Einzelfertigung	551

Teil VII

Unterstützung des Kostenmanagements durch Kostenkontrolle

W	GERHARD SCHERRER	
	Probleme der Kostenkontrolle in der aktivitätsorientierten Kostenrechnung	585
✓	JOSEF KLOOCK	
	Neuere Entwicklungen des Kostenkontrollmanagements	607

Teil VIII

Kostenmanagement für Banken

	HENNER SCHIERENBECK	
	Prozessorientierte Standard-Einzelkostenrechnung und Produktivitätssteuerung im Kundengeschäft der Banken	647
	KLAUS SPREMANN	
	Aufbau einer Bankkostenrechnung zur Unterstützung dezentraler Verantwortung	681
	Sachregister	711