

Inhaltsverzeichnis

1 Grundlagen des Controlling	1
1.1 Der Controlling-Begriff	1
1.2 Funktionen des Controlling	4
1.2.1 Aufgaben des Controlling innerhalb der Unternehmensführung	4
1.2.2 Die Bedeutung des Planungs- und Kontrollsystems zur Erfüllung der Controlling-Aufgaben	8
1.2.3 Die Bedeutung des Informationssystems zur Erfüllung der Controlling-Aufgaben	13
1.3 Die institutionelle Einordnung des Controlling	16
1.4 Das Anforderungsprofil des Controllers	21
2 Planung und Kontrolle als Instrumente der Unternehmensführung	24
2.1 Aufgaben und Grundbegriffe der Unternehmensplanung	24
2.2 Die zeitliche Strukturierung der Planung	31
2.3 Ausgewählte Bewertungstechniken im Planungsprozeß	36
2.4 Methoden zur Kontrolle der betrieblichen Planung	48
3 Konzeption und Instrumente des strategischen Controllings	51
3.1 Begriff und Aufbau der strategischen Planung	51
3.2 Die Phasen einer Geschäftsfeldanalyse	54
3.3 Analyse-Instrumente der strategischen Planung	67
3.4 Fallbeispiel zur strategischen Planung	82
3.5 Möglichkeiten der Kontrolle der strategischen Planung	102
4 Konzeption und Instrumente des langfristig operativen Controllings	104
4.1 Aufgaben und Aufbau der langfristig operativen Planung	104
4.2 Die Planung von Forschung und Entwicklung	111
4.3 Die langfristige Absatzplanung	117
4.3.1 Die Planung des absatzpolitischen Instrumentariums	117
4.3.2 Die Planung der Absatzmengen	124
4.4 Die langfristige Kapazitäts- und Verfahrensplanung	128
4.4.1 Die Erweiterung der Kapazität	128
4.4.1.1 Horizontale Kapazitätserweiterung	128
4.4.1.2 Vertikale Kapazitätserweiterung	132
4.4.1.3 Verfahrenswahlentscheidungen	137
4.4.2 Die Verringerung der Kapazität	140
4.4.2.1 Horizontale Stilllegungsentscheidungen	140
4.4.2.2 Vertikale Stilllegungsentscheidungen	147

4.5 Rationalisierungsentscheidungen	153
4.5.1 Begriff und Arten von Rationalisierungsmaßnahmen	153
4.5.2 Die Produktionalisierung	156
4.5.3 Die Rationalisierung der Fertigungsverfahren	162
4.5.4 Die Rationalisierung betrieblicher Abläufe	169
4.6 Die langfristige Planung der Produktionsfaktorbeschaffung	173
4.7 Die Abstimmung von Investitions- und Finanzplanung	177
4.8 Die Kontrolle der langfristig operativen Planung	181
5 Konzeption und Instrumente des kurzfristig operativen Controllings	189
5.1 Aufgaben und Aufbau der kurzfristig operativen Planung	189
5.2 Die kurzfristig Absatzplanung	199
5.2.1 Die Planung von Verkaufspreisen und Konditionen	199
5.2.2 Die Planung der Absatzmengen	206
5.2.3 Die Erlösplanung	213
5.2.4 Die Ermittlung von Preisuntergrenzen	215
5.3 Die kurzfristige Produktionsplanung	222
5.3.1 Die Abstimmung der Planproduktions- und -absatzmengen	222
5.3.2 Die Planung des Produktionsvollzuges	229
5.3.3 Die Beschäftigungsplanung	236
5.3.3.1 Die Planung der Kapazität und der Beschäftigung	236
5.3.3.2 Die Planung kapazitätserhöhender Anpassungsprozesse	239
5.3.3.3 Die Planung kapazitätsumgehender Anpassungsprozesse	244
5.4 Die kurzfristige Planung der Produktionsfaktorbeschaffung	253
5.4.1 Die kurzfristige Beschaffung von Material und Leistungen	253
5.4.2 Die kurzfristige Personalplanung	255
5.5 Die Planung und Steuerung der Lagerbestände	261
5.6 Die kurzfristige Finanzplanung	266
5.7 Die Planung und Kontrolle der Kosten	271
5.7.1 Grundlagen der Plankosten- und Deckungsbeitragsrechnung	271
5.7.2 Der Aufbau der Kostenplanung	279
5.7.2.1 Die Planung von Beschaffungspreisen und Tarifen	279
5.7.2.2 Die Planung der Einzelkosten	281
5.7.2.3 Die Planung der Gemeinkosten	288
5.7.2.4 Der Aufbau von Plankalkulationen	307
5.7.3 Die Kontrolle der Kosten	311
5.7.3.1 Die Erfassung und Auswertung von Preis- und Tarifabweichungen	311
5.7.3.2 Die Kontrolle der Einzelkosten	314
5.7.3.3 Die Kontrolle der Gemeinkosten	316
5.7.3.4 Die Erfassung von Abweichungen zwischen Kostenstellenrechnung und Kalkulation	321

5.8 Die Planung und Kontrolle des Periodenerfolges	326
5.8.1 Überblick über die Verfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung	326
5.8.2 Die kurzfristige Erfolgsrechnung als Planungsrechnung	329
5.8.2.1 Die Planung des Periodengewinnes	329
5.8.2.2 Die Analyse des Plangewinnes	331
5.8.3 Die kurzfristige Erfolgsrechnung als Kontrollrechnung	335
5.9 Die Abstimmung der kurzfristig operativen Planung und Kontrolle und ihre Integration in das Gesamtsystem der Unternehmensplanung.	346
Verzeichnis der Übersichten	350
Verzeichnis der Abbildungen	351
Literaturverzeichnis	352
Sachregister	357