

# Inhalt

Vorbemerkung des Autors .....	9
Vorwort .....	11

## TEIL I DIE FRÜHEN JAHRE

1 Selbstvertrauen .....	19
2 Ich will nicht dem Fußvolk angehören .....	36
3 Abheben .....	42
4 Unter dem Radar .....	52
5 Auf dem Sprung in die oberste Spielklasse .....	63
6 In einem größeren Teich .....	76

## TEIL II EINE PHILOSOPHIE ENTSTEHT

7 Wir stellen uns der Wirklichkeit und machen Schluss mit der »oberflächlichen Geistesverwandtschaft« .....	105
8 The Vision Thing .....	119
9 Die Jahre des Neutronen-Jack .....	135
10 Der große RCA-Deal .....	154
11 Die Menschenfabrik .....	170
12 Ein neues Crotonville für ein neues GE .....	184
13 Grenzenlos: Die Ideen werfen Erträge ab .....	200
14 Spezialeinsätze .....	221

### TEIL III

#### HÖHEN UND TIEFEN

15 Selbstüberschätzung .....	233
16 GE Capital: Die Wachstumsmaschine .....	246
17 Ein Glühbirnenfabrikant versucht sich als Regisseur .....	266
18 Wann man kämpfen und wann man sich zurückziehen sollte .....	288

### TEIL IV

#### WIR SPIELEN NEUE SPIELE

19 Globalisierung .....	314
20 Die Expansion der Dienstleistungen .....	330
21 Six Sigma und mehr .....	338
22 Das E-Business .....	354

### TEIL V

#### EIN BLICK ZURÜCK UND EIN BLICK NACH VORN

23 »Go home, Mr. Welch« .....	367
24 Was es bedeutet, ein Unternehmen zu leiten .....	386
25 Ein paar Worte über Golf .....	409
26 Der »neue Mann« .....	416
Nachwort .....	437
Danksagung .....	444
Anhang .....	451
Register .....	471