

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	XI
1 Die Bedeutung von Entscheidung und Produktion für die Betriebswirtschaft	1
1.1 Wissenserwerb	1
1.2 Die Systemsicht	2
1.2.1 Alternative Sichtweisen auf das gleiche Objekt	2
1.2.2 Systembegriff und Systemschnitt	3
1.2.3 Offenheit, Black Box, Hierarchie und Rekursion in der Systemsicht	4
1.3 Der Betrieb als Produktionssystem	7
1.4 Der Betrieb als sozio-technisches System	10
1.5 Der Betrieb als wirtschaftendes System	13
1.5.1 Wirtschaften als Bewältigung von Knappheit	13
1.5.2 Das ökonomische Prinzip	15
1.5.3 Maße der Einhaltung des ökonomischen Prinzips	16
1.5.3.1 Produktivitätsgrade	16
1.5.3.2 Wirtschaftlichkeitsgrade	18
1.5.3.3 Rentabilitätsgrade	20
Literatur zu Kapitel 1	20
Übungsaufgaben zu Kapitel 1	22
2 Grundzüge der betriebswirtschaftlichen Entscheidungslehre	25
2.1 Wirtschaften und betriebswirtschaftliche Forschungsansätze	25
2.2 Arten betriebswirtschaftlicher Entscheidungen	26
2.3 Elemente der Entscheidungssituation	28
2.4 Formale Darstellung des Entscheidungsprozesses	30
2.5 Ziele als Entscheidungskriterien	32
2.5.1 Zieldimensionen und Zielbeziehungen	32
2.5.1.1 Zieldimensionen und rationales Entscheiden	32
2.5.1.2 Zielbeziehungen	34

2.5.2	Ziele der betrieblichen Willensbildungszentren	38
2.5.2.1	Ziele der Kapitaleigner	39
2.5.2.2	Ziele der Mitarbeiter	39
2.5.2.3	Ziele von Unternehmensführung/Management	40
2.5.3	Der betriebliche Zielbildungsprozeß	41
2.5.4	Das Zielsystem der Unternehmung	43
2.6	Die Ermittlung alternativer Handlungsweisen und ihrer Auswirkungen	45
2.6.1	Informationsbeschaffungsmöglichkeiten	45
2.6.2	Kreativitätstechniken	47
2.7	Die formale Struktur von Erklärungs- und Entscheidungsmodellen	49
2.8	Die Unsicherheitssituation betrieblicher Entscheidungen	52
2.9	Die Bedeutung der Rückinformation und das Modell des Regelkreises	56
2.9.1	Steuerung	56
2.9.2	Regelung	57
2.9.3	Erläuterung an einem Absatzbeispiel	58
2.9.4	Die Bedeutung des Regelungsprinzips für die betriebliche Praxis	59
2.10	Planung und Überwachung	61
2.10.1	Planung	61
2.10.2	Überwachung und Kontrolle	63
2.11	Grundzüge ausgewählter Planungs- und Entscheidungsmodelle	64
2.11.1	Das entscheidungstheoretische Grundmodell für Entscheidungen bei Sicherheit, Risiko und Ungewißheit	64
2.11.2	Grundmodelle der Spieltheorie	66
2.11.3	Lineare, nichtlineare und ganzzahlige Modelle der mathematischen Programmierung	67
2.11.4	Mehrstufige Entscheidungen, Entscheidungsbäume und dynamische Optimierung	68
2.11.4.1	Mehrstufige Entscheidungen	68
2.11.4.2	Dynamische Optimierung	68
2.11.4.3	Sequentielle Entscheidungsprobleme als Entscheidungsbaumprobleme	70

2.11.5 Graphentheorie und Netzpläne.....	71
2.11.5.1 Graphentheorie	71
2.11.5.2 Netzplantechnik.....	72
2.11.6 Entscheidung bei Mehrfachzielen.....	74
Literatur zu Kapitel 2	79
Übungsaufgaben zu Kapitel 2	82
3 Grundzüge der Produktionswirtschaft.....	87
3.1 Zur Abhängigkeit von Produktion, Beschaffung und Absatz.....	87
3.2 Produktionsfaktoren, Produktionsverfahren und Produkte als Elemente betrieblicher Produktion.....	89
3.2.1 Die benötigten Produktionsfaktoren.....	89
3.2.1.1 Klassifikation nach Gutenberg.....	89
3.2.1.2 Andere Klassifikationen der Produktionsfaktoren.....	91
3.2.1.3 Repetierfaktoren versus Potentialfaktoren	93
3.2.2 Produktionsverfahren.....	94
3.2.3 Produkte	98
3.3 Gegenstand und Beziehungen von Produktions- und Kostentheorie	102
3.4 Grundzüge der Produktionstheorie.....	106
3.4.1 Produktionsfunktion vom Typ A	106
3.4.2 Produktionsfunktion vom Typ B.....	110
3.4.3 Grundgedanken der Produktionsfunktion vom Typ C	116
3.4.4 Grundgedanken der Produktionsfunktionen vom Typ D und E.....	119
3.5 Grundzüge der Kostentheorie.....	120
3.5.1 Minimalkostenkombination bei substitutionaler Produktion	120
3.5.2 Minimalkostenkombination bei limitationaler Produktion mit konstanten Produktionskoeffizienten	122
3.5.3 Die s-förmig geschwungene Kostenfunktion.....	123
3.5.4 Betriebliche Kosteneinflußgrößen.....	125
3.5.4.1 Auswirkungen des Beschäftigungsgrades und der Art der Anpassung an diesen (intensitätsmäßig, zeitlich, quantitativ)	126
3.5.4.2 Auswirkungen der Betriebsgröße sowie deren Variation	132
3.5.4.3 Auswirkungen von Faktorqualität und Faktorpreisen.....	136
3.5.4.4 Das Produktionsprogramm als Kosteneinflußgröße	138

3.6	Grundzüge der Fertigungsorganisation	139
3.6.1	Fertigungssystem / Organisationstyp der Fertigung	139
3.6.2	Technische Konzepte der Fertigungsorganisation.....	143
3.6.3	Merkmale betriebswirtschaftlich-organisatorischer Konzepte der Fertigungsorganisation	146
3.6.3.1	Fertigungssegmente und Gruppenfertigung.....	146
3.6.3.2	Möglichst weitgehende Realisierung des Fließprinzips	150
3.6.3.3	Das Just-in-time-Prinzip	153
3.6.3.4	Neudefinition der Fertigungstiefe	154
3.6.3.5	Produktionsnetzwerke	155
3.7	Grundzüge der Produktionsplanung und -steuerung	157
3.7.1	Übersicht über den Gesamtprozeß der operativen Produktionsplanung	157
3.7.2	Operative Produktionsprogrammplanung und Simplex- Verfahren.....	160
3.7.3	Planung der Bereitstellung von Produktionsfaktoren	169
3.7.3.1	Materialbedarfsplanung.....	169
3.7.3.2	Bestellmengenplanung und Bestellpolitiken	175
3.7.4	Produktionsprozeßplanung.....	181
3.7.4.1	Losgrößenplanung	181
3.7.4.2	Termin- und Kapazitätsplanung	184
3.7.4.3	Maschinenbelegungsplanung.....	188
3.7.5	Produktionssteuerung.....	193
	Literatur zu Kapitel 3	194
	Übungsaufgaben zu Kapitel 3	198
	Lösungshinweise zu den Übungsaufgaben.....	205
	Stichwortverzeichnis.....	248