

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis.....	III
Tabellenverzeichnis	IV
1 Einleitung.....	1
1.1 Anlass und Auftrag.....	1
1.2 Leitfragen und methodische Vorgehensweise	1
1.3 Aufbau des Berichts	3
2 Hintergrund und Projektgegenstand.....	5
2.1 Rahmenbedingungen der Vergabe besonderer Leistungsbezüge	5
2.1.1 Rechtlicher Rahmen der W-Besoldung auf Bundesebene	5
2.1.2 Rechtlicher Rahmen der W-Besoldung auf Landesebene in Berlin.....	6
2.1.3 Umsetzung im politisch-administrativen Prozess.....	7
2.2 Verfahren zur Gewährung von besonderen Leistungsbezügen an der UdK Berlin....	10
2.2.1 Richtlinien und Satzung zur Vergabe von Leistungsbezügen	10
2.2.2 Durchführung des Verfahrens und Ergebnisse	12
3 Übergeordnete Beurteilungaspekte	15
3.1 Grundsätzliche Akzeptanz der leistungsorientierten Besoldung	15
3.1.1 Potentielle Korrumpierung intrinsischer Motivation	15
3.1.2 Amtsangemessenheit der W-Besoldung	16
3.2 Der Vergaberahmen als geschlossener Verteilkreis	17
3.3 Leistungsorientierte Besoldung als Steuerungsinstrument	20
4 Beurteilung des Verfahrens an der Universität der Künste Berlin	23
4.1 Passung der hochschulinternen Regelungen zu den Rahmenvorgaben.....	23
4.2 Passung der praktischen Umsetzung zu den normierten Regelungen des Verfahrens	33
4.3 Inhaltliche Adäquanz des Verfahrens.....	35
4.3.1 Beurteilungskriterien und Leistungsstufen	35
4.3.2 Beurteilungsmodus.....	38
4.3.3 Entscheidungswege.....	42
4.4 Kommunikation und Transparenz.....	43
4.5 Wirkungen des Verfahrens	47
5 Fazit und Zusammenfassung der Empfehlungen	51
5.1 Globale Bewertung	51
5.2 Bewertung und Empfehlungen im Einzelnen	52
5.2.1 Übergeordnete Merkmale	52
5.2.2 Kompatibilität mit rechtlichen Vorgaben	53
5.2.3 Richtlinien- bzw. satzungsgemäße Durchführung des Verfahrens.....	54
5.2.4 Inhaltliche Adäquanz.....	54
5.2.5 Beurteilungsmodus.....	55
5.2.6 Kommunikation und Transparenz.....	56
5.2.7 Wirkungen	57
6 Quellenverzeichnis	59

7	Anhang.....	63
7.1	Relevante Aspekte zur mittelfristigen Finanzplanung der leistungsbezogenen Besoldung von Professorinnen und Professoren	63
7.2	Satzung und Richtlinien der Universität der Künste zur Vergabe besonderer Leistungsbezüge.....	66