

## Table des matières

<b>Introduction</b>	12
<b>Principes</b>	18
I Réalisation efficace du but de la fondation	18
II Checks and Balances	19
III Transparence	19
<b>Recommandations</b>	20
Constitution	24
1 Fondateur	26
2 Documents de la fondation	40
Gestion	45
1 Conseil de fondation	47
1.1 Attributions	47
1.2 Election, composition et rémunération	52
1.3 Modalités de travail	61
1.4 Comités	67
1.5 Gestion des conflits d'intérêts	70
1.6 Information et communication	73
2 Direction	76
3 Organe de révision	80
4 Autres organes	83
Soutien	85
1 Politique et stratégie de soutien	86
2 Engagement des ressources financières de la fondation	88
3 Sélection de projets	92
4 Exécution des projets	96

---

Finances	99
1 Acquisition des moyens financiers	101
2 Placement du patrimoine de la fondation	103
3 Détermination et mise en œuvre de la stratégie d'investissements	105
4 Contrôle du résultat des placements	111
5 Détermination de l'organisation des placements	113
6 Gestion financière de la fondation	115

---

---

**Appendice**

---

Aperçu	121
Terminologie	122
Lexiques français–allemand et allemand–français	155
Modèle de textes à l'usage du conseil de fondation	171
Répertoires	181

---