

---

# Inhalt

Geleitwort .....	V
Vorwort der Herausgeber .....	VII
Abkürzungsverzeichnis .....	XVI

## TEIL 1 DIE KRISE DER FINANZMÄRKTE

### DIE KRISE DER FINANZMÄRKTE – EIN DÉJÀ-VU?

MARTIN C. JANSSEN .....	3
1 Einleitung .....	3
2 Europa in der Krise .....	4
3 Wie weiter? .....	17
4 Literaturverzeichnis .....	18

### SCHWANKENDE ANLAGEERTRÄGE UND WIE FÖRDERSTIFTUNGEN DAMIT UMGEHEN

LUZIUS NEUBERT .....	19
1 Stagnierende Aktienmärkte und gesunkene Zinsen – was nun? .....	20
2 Ewige Stiftung vs. Verbrauchsstiftung (Vermögenserhalt vs. Vermögensabbau) .....	23
3 Welche Vergabungen sind nachhaltig finanzierbar? .....	28
4 Optimierung der Vermögensanlagen .....	32
5 Fazit: Was müssen Stiftungsräte unternehmen? .....	34
6 Literaturverzeichnis .....	35

## TEIL 2 STIFTUNGEN IN DER KRISE

### KRISEN DES STIFTUNGSWESENS UND IHRE ÜBERWINDUNG

*Ein historischer Blick*

RUPERT GRAF STRACHWITZ .....	39
1 Einführung .....	39

2	Frankreich: 1749–1800 .....	41
3	Deutschland: 1910–1925 .....	44
4	Deutschland: 1933–1989 .....	46
5	USA: 1960–1969 .....	49
6	Fazit .....	52
7	Literaturverzeichnis .....	53

## **EINE KRISE IST NOCH KEINE KATASTROPHE**

*Der Schweizer Stiftungssektor im Umgang mit der Finanzkrise*

BEATE ECKHARDT .....	55
1 Einleitung .....	56
2 Ausschüttungen bleiben (vorerst) konstant .....	58
3 Über Geld spricht man (nicht) .....	59
4 Stiftungen haben mehr als nur Geld zu bieten .....	60
5 Die Krise als Chance .....	61
6 Literaturverzeichnis .....	62

## **WACHSTUM IN KRISENZEITEN**

*Wie deutsche Stiftungen neue Potenziale entwickeln*

HANS FLEISCH, ANKE PÄTSCH .....	63
1 Einleitung .....	64
2 Alt, sozial und krisenfest .....	66
3 Anpassung innerhalb der Satzungsvorgaben .....	68
4 Stiftungssektor wächst: Tag für Tag werden neue gemeinnützige Stiftungen errichtet .....	69
5 Stresstest für die Vermögensbewirtschaftung .....	71
6 Auswege aus der Niedrigzinsphase: Vermögen bewahren mit ruhiger Hand .....	72
7 Stiftungsorganisation in schwierigen Zeiten .....	73
8 Abfederung der Krisenfolgen: Verantwortungszuwachs auf Seiten der Stiftungen .....	76
9 Literaturverzeichnis .....	77

## **DIE EWIGE STIFTUNG ODER DIE EMPIRISCHE SUCHE NACH EINEM IDEAL**

GEORG VON SCHNURBEIN .....	79
1 Die ewige Stiftung – Ideal und historische Wirklichkeit .....	79
2 Der Schweizer Stiftungssektor im Überblick .....	80
3 Einige Beispiele alter Stiftungen .....	82
4 Die Entwicklung und Gründe von Liquidationen .....	85
5 Zusammenfassung .....	88
6 Literaturverzeichnis .....	89

## **TEIL 3 LÖSUNGS- UND GESTALTUNGSANSÄTZE**

### **KRISE ALS CHANCE**

#### *Förderstiftungen am Wendepunkt*

PHILIPP EGGER .....	93
1 Management-Härtefall Förderstiftung .....	94
2 Szenarien zur Problemlösung bzw. Krisenabwendung .....	101
3 Mut zu grundlegenden Veränderungen .....	107
4 Literaturverzeichnis .....	109

### **DACHSTIFTUNGEN UND ANDERE KOOPERATIONSMÖGLICHKEITEN**

STEPHAN BURLA .....	111
1 Einleitung .....	111
2 Spezifische Probleme von kleinen Stiftungen .....	112
3 Die Förderstiftung als Wertschöpfungskette .....	114
4 Kooperation als Möglichkeit zur Neugestaltung der Wertschöpfungskette .....	117
5 Die Dachstiftung als Alternative .....	119
6 Weitere strategische Vorteile von Kooperationen .....	123
7 Fazit und Ausblick .....	124
8 Literaturverzeichnis .....	125

**ZWECKÄNDERUNG, FUSION, AUFHEBUNG***Möglichkeiten von Stiftungen in Zeiten der Krise*

THOMAS SPRECHER .....	127
1 Einleitung .....	127
2 Zustiftung .....	130
3 Organisationsänderung .....	131
4 Zweckänderung .....	132
5 Einschränkung oder temporäre Aussetzung der Zweckumsetzung .....	133
6 Kooperation .....	134
7 Fusion .....	137
8 Vermögensübertragung .....	144
9 Aufhebung .....	146
10 Literaturverzeichnis .....	147

**BESSER AUF IMMOBILIEN GEBAUT?***Bedeutung und Grenzen von Immobilienanlagen für Stiftungsportfolios*

PASCAL GANTENBEIN .....	149
1 Einleitung .....	149
2 Treiber von Immobilienpreisen und Renditen .....	150
3 Zyklichkeit und Inflationsschutz .....	153
4 Diversifikation im Portfolio .....	156
5 Konklusion .....	159
6 Literaturverzeichnis .....	160

**MISSION RELATED INVESTING BEI SCHWEIZER FÖRDERSTIFTUNGEN**

TIZIAN FRITZ, GEORG VON SCHNURBEIN .....	161
1 Einführung .....	161
2 Erhebung .....	162
3 Stand der Umsetzung .....	164
4 Diskussion .....	170
5 Literaturverzeichnis .....	171

Autorenverzeichnis .....	172
Sachregister .....	176