

Inhaltsverzeichnis

1.	Die ersten erfolgreichen 100 Jahre	9
2.	Zu Hause in Europa.....	12
2.1	Unterschiedliche EG/EU-Beitrittsprobleme bei Raiffeisensparten	12
2.2	EU-Motor namens Österreichischer Raiffeisenverband ...	13
2.2.1	EU-Büro Brüssel	14
2.2.2	Aufleb	14
2.2.3	Neue Strukturen werden verlangt	14
2.2.4	Lebenslanges Lernen	15
2.2.5	Europäisches Genossenschaftsstatut.....	17
2.3	Revision: Von der Kontrolle zur Beratung.....	18
3.	Raiffeisen-Bankengruppe – Erfolg durch Dezentralität und Internationalität.....	19
3.1	Primärebene: Mit Dienstleistungen zum Erfolg.....	20
3.2	Landesbanken bauen kräftig aus.....	26
3.2.1	Beteiligungen werden forciert	28
3.2.2	Umwandlung der Bankgenossenschaft in eine Aktiengesellschaft	32
3.3	Raiffeisen Zentralbank Österreich AG.....	38
3.3.1	Ausbau des internationalen Banknetzes	38
3.3.2	Raiffeisen International.....	39
3.3.3	Eigenkapitalfragen.....	41
3.3.4	Börsengang der Superlative - Raiffeisen International Bank Holding AG	43
3.3.5	RZB fusioniert mit RI.....	44
3.3.6	Internationale Finanzkrise.....	50
3.4	Verbundfragen im Geldbereich	55
4.	Raiffeisen-Lagerhausorganisation – Die Kraft am Land.....	58
4.1	Neue Rahmenbedingungen.....	58
4.1.1	Ökosoziale Agrarpolitik	59
4.1.2	Produktionsbremsen	60
4.1.3	Produktionsalternativen.....	62
4.2	Lagerhaus nah, für alle da.....	64
4.3	Landesverbände stellen Weichen	66
4.3.1	Neue Aufgaben für Österreichische Raiffeisen Warenzentrale	66
4.3.2	Warenverbände ringen um Strukturlösung	67
4.4	Raiffeisen Ware Austria.....	68

4.4.1	Aus der Taufe gehoben.....	70
4.4.2	BayWa in Österreich.....	74
4.4.3	Probleme mit Oberösterreich.....	75
4.4.4	RWA und BayWa werden Partner	76
4.4.5	Ostkontakte der Ware.....	79
5.	Schwieriger Anpassungsprozess der Molkereiwirtschaft.....	81
5.1	Gründung und Zerfall der Austria Milch und Fleisch	81
5.2	EU bringt neues Umfeld	84
5.3	Vereinigung Österreichischer Milchverarbeiter.....	90
5.4	Strukturfragen bei Molkereiverbänden	91
5.5	NÖM und Bergland: Streit unter Brüdern	91
6.	Zucker, Stärke und Frucht unter einem Dach	104
6.1	Zucker und Stärke.....	105
6.2	Frucht	108
6.3	Mehl	110
6.4	Erfolg mit Marken.....	111
7.	Zu Hause in der Welt.....	113
7.1	Geld	113
7.2	Frucht	113
8.	Raiffeisen und Politik.....	115
8.1	Milchwirtschaft am Pranger.....	116
8.2	Gemeinsam gegen die Postsparkasse.....	118
8.3	CA: Im Stich gelassen	119
8.4	Bei Revisionsrechtsänderungsgesetz durchgesetzt.....	119
8.5	Parlamentarischer Bankenuntersuchungsausschuss	119
8.6	Bankensteuer	123
8.7	Giebelkreuz-Krake	123
8.8	Schwarzbuch Landwirtschaft	124
8.9	Der stille Riese	124
8.10	Personalrochaden	125
9.	Gut gerüstet in die Zukunft.....	126
10.	Statistiken	129
11.	Tabellenverzeichnis	132
12.	Abbildungsverzeichnis	132
13.	Literaturverzeichnis	133
	Register.....	155