

---

# Table des matières

<b>APERÇU .....</b>	<b>11</b>
<b>PRINCIPES .....</b>	<b>15</b>
<b>RECOMMANDATIONS .....</b>	<b>19</b>
<b>Constitution .....</b>	<b>20</b>
<b>1 Le fondateur .....</b>	<b>23</b>
<b>2 Documents de la fondation .....</b>	<b>35</b>
<b>Conduite .....</b>	<b>40</b>
<b>1 Conseil de fondation .....</b>	<b>42</b>
1.1 Tâches .....	42
1.2 Election, composition et rémunération .....	47
1.3 Fonctionnement .....	58
1.4 Comités .....	64
1.5 Gestion des conflits d'intérêts .....	66
1.6 Information et communication .....	69
<b>2 Direction opérationnelle .....</b>	<b>72</b>
<b>3 Organe de révision .....</b>	<b>75</b>
<b>4 Autres organes .....</b>	<b>78</b>
<b>Soutien .....</b>	<b>80</b>
<b>1 Principes du soutien .....</b>	<b>81</b>
<b>2 Engagement des ressources de la fondation .....</b>	<b>83</b>
<b>3 Sélection de projets .....</b>	<b>86</b>
<b>4 Mise en œuvre des projets .....</b>	<b>90</b>
<b>Finances .....</b>	<b>95</b>
<b>1 Gestion financière de la fondation .....</b>	<b>98</b>
<b>2 Détermination de l'organisation des placements .....</b>	<b>100</b>

<b>3</b>	<b>Origine du patrimoine de la fondation .....</b>	<b>102</b>
<b>4</b>	<b>Gestion du patrimoine de la fondation .....</b>	<b>104</b>
<b>5</b>	<b>Elaboration et mise en œuvre de la stratégie de placements .....</b>	<b>107</b>
<b>6</b>	<b>Contrôle du résultat des placements .....</b>	<b>120</b>
<b>7</b>	<b>Transparence .....</b>	<b>123</b>
<b>INDICATEURS .....</b>		<b>125</b>
	Phénoménologie des fondations suisses .....	126
	Glossaire des fondations : Que signifie ... ? .....	135
	Table alphabétique : Où puis-je trouver ... ? .....	164
<b>ANNEXES .....</b>		<b>171</b>
	Réception du Swiss Foundation Code .....	172
	Les codes de gouvernance des fondations en comparaison internationale .....	175
	Bibliographie .....	180
<b>CONCLUSION .....</b>		<b>201</b>
	Conception du Swiss Foundation Code .....	202
	Genèse et développement du Swiss Foundation Code .....	207
	Large participation .....	211
	Les auteurs .....	215
	Postface .....	217
	Remerciements .....	218