

# Inhalt

Vorwort ..... 9

Kellers Erben – eine kurze Geschichte über das lokale  
Milizsystem ..... 11

**1 Einleitende Bemerkungen ..... 23**

    1.1 Milizarbeit als Goldstandard der politischen  
        Beteiligung ..... 24

    1.2 Milizarbeit zwischen Freiwilligen- und  
        Erwerbsarbeit ..... 27

    1.3 Funktionen und Grenzen der Milizarbeit ..... 29

    1.4 Milizarbeit in Zahlen ..... 32

**2 Politische Milizarbeit in der Gemeinde.  
Einblicke in die Rahmenbedingungen ..... 39**

    2.1 Zeitliche und inhaltliche Belastung der Milizarbeit  
        auf lokaler Ebene ..... 43

    2.2 Entschädigungen der Milizarbeit auf lokaler Ebene ..... 52

    2.3 Unterstützung durch Arbeitgeber und Bewertung  
        des Umfelds der Milizarbeit ..... 59

    2.4 Zusammenfassung ..... 64

**3 Profile von Miliztätigen in Schweizer Gemeinden ..... 67**

    3.1 Soziodemografische Merkmale von Miliztätigen ..... 68

    3.2 Soziale und politische Einbindung von Miliztätigen ... 81

    3.3 Charakterliche Profile von Miliztätigen ..... 90

    3.4 Zusammenfassung ..... 97

<b>4</b>	<b>Motive, Ansichten und Überzeugungen von Miliztätigen in Schweizer Gemeinden</b>	<b>101</b>
4.1	Motive der Milizarbeit in den lokalen Behörden	103
4.2	Anstösse zur Milizarbeit in den lokalen Behörden	113
4.3	Schwierigkeiten in der Milizarbeit in den lokalen Behörden	115
4.4	Anerkennung und Wertschätzung der Milizarbeit in den lokalen Behörden	120
4.5	Vorzüge der Milizarbeit in den lokalen Behörden	123
4.6	Zufriedenheit mit der Milizarbeit in den lokalen Behörden	129
4.7	Soziodemografische Merkmale und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	130
4.8	Soziale und politische Einbindung und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	130
4.9	Rahmenbedingungen und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	131
4.10	Belastung, Anerkennung und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	135
4.11	Anstösse, Motive, Vorzüge, Karriere und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	136
4.12	Zusammenfassung	138
<b>5</b>	<b>Gemeindeorganisation und Miliztätigkeit</b>	<b>141</b>
5.1	Gemeindeführungsmodelle in der Schweiz	143
5.2	Das CEO- oder Geschäftsführermodell der Gemeindeführung	144
5.3	Das Delegiertenmodell der Gemeindeführung	146
5.4	Das operative Modell der Gemeindeführung	147
5.5	Das Geschäftsleitungsmodell der Gemeindeführung	148
5.6	Führungsmodelle in ausgewählten Gemeinden der Schweiz	150
5.7	Organisation der Gemeindeführung und Einschätzungen der Miliztätigkeit	153
5.8	Zusammenfassung	157

<b>6 Die Zukunft der Miliztätigkeit. Reformvorschläge aus Sicht der Beteiligten</b> .....	159
6.1 Einstellungen zu Reformvorschlägen der Milizarbeit ...	165
6.2 Das Milizamt der Zukunft .....	176
6.3 Zusammenfassung .....	189
<b>7 Zentrale Befunde und mögliche Handlungsfelder</b> .....	193
7.1 Mögliche Handlungsfelder zur Belebung des Milizwesens .....	199
7.1.1 Handlungsfeld «Zwang» .....	200
7.1.2 Handlungsfeld «Anreiz» .....	202
7.1.3 Handlungsfeld «Organisation» .....	204
7.1.4 Handlungsfeld «Information» .....	207
7.1.5 Handlungsfeld «Ausbildung» .....	209
<b>Anhang</b> .....	213
Abbildungsverzeichnis .....	215
Tabellenverzeichnis .....	220
Literaturverzeichnis .....	221
Teilnehmende Gemeinden und Rücklaufquoten .....	232